



РосБизнесКонсалтинг

Д Е П А Р Т А М Е Н Т К О Н С А Л Т И Н Г А

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЭНЕРГОРЕМОНТНЫХ УСЛУГ

Аналитический обзор



Демонстрационная версия



Tel: +7 (495) 363 11 12

<http://marketing.rbc.ru>

marketing@rbc.ru

Этот отчет был подготовлен "РосБизнесКонсалтингом" исключительно в целях информации. Содержащаяся в настоящем отчете информация была получена из источников, которые, по мнению "РосБизнесКонсалтинга", являются надежными, однако "РосБизнесКонсалтинг" не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом отчете, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по инвестициям. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают мнение авторов на день публикации и подлежат изменению без предупреждения. "РосБизнесКонсалтинг" не несет ответственность за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем отчете, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации. Информация, представленная в настоящем отчете, получена из открытых источников либо предоставлена упомянутыми в отчете компаниями. Дополнительная информация предоставляется по запросу. Этот документ или любая его часть не может распространяться без письменного разрешения "РосБизнесКонсалтинга" либо тиражироваться любыми способами. Copyright © РосБизнесКонсалтинг.

Москва, 2009

АННОТАЦИЯ

Настоящий обзор посвящен анализу российского рынка энергоремонтных услуг.

Отдельный раздел исследования посвящен анализу тенденций в области формирования субъектов рынка энергоремонтных услуг. В обзоре приведена стратегия определения целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний, а также приведены экспертные оценки оптимального варианта реструктуризации ремонтно-сервисного подразделения энергокомпаний, в зависимости от объема предоставляемых предприятием услуг, уровня производственного потенциала, объема рынка сбыта энергоремонтных услуг. Исследование включает описание многоорбитной структуры рынка энергоремонтных услуг.

Обзор содержит анализ современного состояния рынка энергоремонтных услуг. В обзоре приводятся данные об объемах и структуре товарной продукции российских энергоремонтных предприятий, выполняющих текущий и капитальный ремонт энергооборудования, а также данные о структуре численности промышленно-производственного персонала. Кроме того, в обзоре дается анализ возможностей повышения конкурентоспособности энергоремонтных предприятий за счет создания эффективной системы менеджмента качества и развития инновационной деятельности. Проанализирована взаимосвязь свойств конкурентоспособности генерирующих и энергоремонтных предприятий.

В профилях участников рынка дается информация, характеризующая с разных сторон энергоремонтные предприятия. В этом разделе указываются сведения об истории создания компании, о наличии производственных участков и мощностей, численности промышленно-производственного персонала, об основных акционерах компании, услугах, предоставляемых компанией на рынке, информация о вхождении предприятия в крупные холдинги. Также приводятся данные о реализованных энергоремонтных проектах, производственные показатели, информация о конкурентном окружении на областных рынках энергоремонтных услуг.

Исследование проведено в марте-мае 2009 года.

Объем обзора – 249 стр.

Обзор содержит 73 таблицы и 26 графиков и диаграмм.

Язык обзора – русский.

ПОЛНОЕ ОГЛАВЛЕНИЕ

Аннотация	2
Полное оглавление	3
Список диаграмм	12
Список таблиц	13
Формирование субъектов рынка энергоремонтных услуг	16
Многоорбитная структура рынка энергоремонтных услуг	17
Характеристика особенностей различных организационно-правовых форм ремонтно-сервисных компаний	20
Определение целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний	24
Получение и анализ информации для выбора оптимальной формы реструктуризации ремонтно-сервисного подразделения энергокомпаний	31
Выводы	33
Современное состояние российского рынка энергоремонтных услуг	36
Показатели 2006 года	36
Показатели 2007 года	39
Показатели 2008 года	42
Основные тенденции на рынке энергоремонтных услуг	43
Современный этап формирования рынка энергоремонтных услуг	47
Продукция ремонтного производства	58
Повышение конкурентоспособности энергоремонтных предприятий	60
Деятельность зарубежных энергоремонтных компаний	65
Профили участников рынка	67
Республика Башкортостан	67
ООО «Энергоремонт»	67
Характеристика компании	67
Услуги, предоставляемые компанией	68
Ремонт котлоагрегатов	68
Ремонт турбин и вращающегося оборудования	68
Ремонт генераторов и электродвигателей	68
Механическое производство:	69
Наладка и техническая диагностика	69
Производственные показатели	70
Контактная информация	70
Республика Бурятия	70
ОАО «Бурятэнергоремонт»	70
Характеристика компании	70
Конкурентное окружение	70
Производственные показатели	72
Контактная информация	72
Республика Карелия	72
ОАО «Карелэнергоремонт»	72
Характеристика компании	72
Конкурентное окружение	73
Производственные показатели	79
Контактная информация	81

Республика Марий Эл.....	81
ОАО «Мариэнергоремонт».....	81
Характеристика компании.....	81
Услуги, предоставляемые компанией.....	81
Конкурентное окружение.....	82
Производственные показатели.....	82
Контактная информация.....	83
Республика Мордовия.....	83
ОАО «Мордовэнергоремонт».....	83
Характеристика компании.....	83
Реализованные проекты.....	85
Производственные показатели.....	85
Контактная информация.....	85
Республика Саха (Якутия).....	85
ОАО «Якутская энергоремонтная компания».....	85
Характеристика компании.....	85
Производственные показатели.....	86
Конкурентное окружение.....	87
Контактная информация.....	87
Республика Татарстан.....	88
ООО «КамЭнергоРемонт».....	88
Характеристика компании.....	88
Дочерние предприятия и услуги.....	88
Производственные показатели.....	90
Контактная информация.....	90
Удмуртская республика.....	90
ОАО «Удмуртэнергоремонт».....	90
Характеристика компании.....	90
Конкурентное окружение.....	92
Производственные показатели.....	92
Контактная информация.....	93
Республика Хакасия.....	93
ОАО «Хакасская сервисно-ремонтная компания».....	93
Производственные показатели.....	93
Контактная информация.....	93
Чувашская республика.....	94
ОАО «Чувашэнергоремонт».....	94
Характеристика компании.....	94
Услуги, предоставляемые компанией.....	94
Производственные показатели.....	95
Контактная информация.....	95
Алтайский край.....	95
ОАО «Алтайэнерготехремонт».....	95
Характеристика компании.....	95
Производственные показатели.....	96
Конкурентное окружение.....	96
Контактная информация.....	98
Забайкальский край.....	98
ОАО «Производственно-ремонтное предприятие» (г. Чита).....	98
Характеристика компании.....	98
Виды работ и услуг.....	98

Клиенты.....	98
Реализованные проекты	98
Производственные показатели.....	99
Контактная информация	99
Краснодарский край	99
ОАО «Краснодарэнергоремонт»	99
Услуги, предоставляемые компанией.....	99
Клиенты.....	100
Реализованные проекты	100
Производственные показатели.....	101
Контактная информация	101
Красноярский край	101
ОАО «Красноярскэнергоремонт».....	101
Характеристика компании	101
Услуги, предоставляемые компанией.....	102
Конкурентное окружение.....	103
Производственные показатели.....	103
Контактная информация	104
Пермский край	104
ОАО «Пермэнергоремонт»	104
Характеристика компании	104
Производственные показатели.....	105
Контактная информация	105
Приморский край	105
ОАО «Дальэнергоремонт»	105
Характеристика компании	105
Услуги, предоставляемые компанией.....	106
Производственные показатели.....	107
Конкурентное окружение.....	107
Контактная информация	108
ОАО «ПРП Приморэнергоремонт»	108
Характеристика компании	108
Конкурентное окружение.....	109
Производственные показатели.....	110
Контактная информация	110
Ставропольский край	110
ОАО «Северо-Кавказская энергоремонтная компания»	110
Характеристика компании	110
Услуги, предоставляемые компанией.....	111
Производственные показатели.....	112
Контактная информация	112
Хабаровский край	112
ОАО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	113
Характеристика компании	113
Производственные показатели.....	114
Конкурентное окружение.....	114
Контактная информация	114
ОАО «Хабаровская производственно-ремонтная компания»	114
Характеристика компании	114
Услуги, предоставляемые компанией.....	115
Производственные показатели.....	115
Конкурентное окружение.....	115

Контактная информация	116
Амурская область	116
ОАО «ПРП-станции»	116
Характеристика компании	116
Производственные показатели	116
Контактная информация	116
Архангельская область	117
ОАО «Архэнергоремонт»	117
Характеристика компании	117
Реализованные проекты	117
Конкурентное окружение	118
Производственные показатели	118
Контактная информация	119
Астраханская область	120
ОАО «Астраханьэнергоремонт»	120
Характеристика компании	120
Услуги, предоставляемые компанией	120
Клиенты	120
Реализованные проекты	120
Производственные показатели	121
Контактная информация	121
Белгородская область	121
ОАО «Белгородэнергоремонт»	121
Характеристика компании	121
Краткая история	122
Услуги, предоставляемые компанией	122
Производственные показатели	123
Контактная информация	123
Брянская область	124
ОАО «Брянскэнергоремонт»	124
Характеристика компании	124
Реализованные проекты	125
Конкурентное окружение	125
Контактная информация	126
Владимирская и нижегородская области	126
ОАО «Владимирэнергоремонт»	126
Характеристика компании	126
Услуги, предоставляемые компанией	127
Производственные показатели	127
Контактная информация	127
Волгоградская область	127
ОАО «Волгоградэнергосервис»	127
Производственные показатели	127
Виды работ и услуг	128
Клиенты	128
Реализованные проекты	128
Контактная информация	129
Воронежская область	129
ОАО «Воронежэнергоремонт»	129
Характеристика компании	129
Виды работ и услуг	129

Клиенты.....	130
Реализованные проекты	130
Конкурентное окружение	130
Производственные показатели.....	131
Контактная информация	131
Ивановская область	131
ОАО «Ивэнергоремонт»	132
Характеристика компании	132
Услуги, предоставляемые компанией.....	133
Производственные показатели.....	134
Контактная информация	134
Иркутская область.....	134
ОАО «Братскэнергоремонт».....	135
Характеристика компании	135
Услуги, предоставляемые компанией.....	135
Производственные показатели.....	136
Контактная информация	136
ЗАО «Иркутскэнергоремонт».....	136
Характеристика компании и предоставляемые услуги	136
Производственные показатели.....	139
Контактная информация	139
ООО ПКЦ «Энергоремонт», Иркутск	139
Характеристика компании	139
Реализованные проекты	140
Производственные показатели.....	140
Контактная информация	140
Калужская область	140
ЗАО Финансово-Промышленная Компания «КАЛУГАЭНЕРГОРЕМОНТ»	141
Характеристика компании	141
Реализованные проекты	141
Контактная информация	142
Кемеровская область.....	143
ОАО «Кузбасская энергоремонтная компания»	143
Характеристика компании	143
Конкурентное окружение.....	144
Производственные показатели.....	145
Контактная информация	145
Кировская область	145
ОАО «Кировэнергоремонт»	145
Характеристика компании	145
Производственные показатели.....	147
Конкурентное окружение.....	148
Контактная информация	148
Костромская область	148
ОАО «Костромаэнергоремонт»	148
Характеристика компании	148
Реализованные проекты	149
Потребители	150
Поставщики	150
Конкурентное окружение.....	150
Производственные показатели.....	150
Контактная информация	151

ОАО «Ремонтно-сервисное предприятие Костромской ГРЭС»	151
Производственные показатели	152
Контактная информация	152
Курганская область	153
ОАО «Курганэнергоремонт»	153
Характеристика компании	153
Производственные показатели	153
Контактная информация	155
Липецкая область	155
ОАО «Липецкэнергоремонт»	155
Характеристика компании	155
Потребители	156
Поставщики	156
Реализованные проекты	156
Производственные показатели	156
Конкурентное окружение	158
Контактная информация	159
ООО "Энергоремонт", г. Липецк	159
Характеристика компании	159
Услуги, предоставляемые компанией	159
Производственные показатели	161
Контактная информация	161
Москва и Московская область	161
ОАО "Е4-Центрэнергомонтаж"	161
Характеристика компании	161
Производственные показатели	162
Конкурентное окружение	163
Контактная информация	164
ЗАО "Е4-Центрэнергосервис"	164
Характеристика компании	164
Услуги	164
Основные Клиенты	165
Конкурентные преимущества	165
Филиалы и дочерние общества	165
Технологии	165
Реализованные проекты	166
Производственные показатели	167
Контактная информация	168
ОАО Мосэнергоремонт	168
Характеристика компании	168
Реализованные проекты	169
Конкурентное окружение	170
Производственные показатели	170
Контактная информация	171
Центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ)	171
Характеристика компании	171
Услуги, предоставляемые компанией	172
Производственные показатели	173
Контактная информация	173
Новосибирская область	173
ОАО «Инжиниринговый Центр»	173
Характеристика компании	173

Услуги	173
Основные Клиенты	175
Характеристика дочерних компаний	176
ЗАО "Производственно-ремонтное предприятие"	176
Закрытое акционерное общество "Новосибирскэнергоспецремонт"	177
Закрытое акционерное общество "Инженерный центр"	178
Закрытое акционерное общество "Энергоспецмонтаж"	179
Общество с ограниченной ответственностью "Сибирская компания"	180
ЗАО ПРП «Энергоремонт»	180
Реализованные проекты	181
Конкурентное окружение	183
Конкурентные преимущества	184
Производственные показатели	184
Контактная информация	186
ОАО «Сибэнергоремонт»	186
Характеристика компании	186
Услуги, предоставляемые компанией	187
Производственные показатели	187
Конкурентное окружение	187
Контактная информация	188
Омская область	188
ОАО ПРП «Омскэнергоремонт»	188
Характеристика компании	188
Производственные показатели	189
Конкурентное окружение	190
Контактная информация	192
Оренбургская область	192
ОАО «Оренбургэнергоремонт»	192
Характеристика компании	192
Производственные показатели	194
Контактная информация	194
Орловская область	195
ОАО «Орелэнергоремонт»	195
Характеристика компании	195
Конкурентное окружение	195
Производственные показатели	196
Контактная информация	198
Пензенская область	198
ОАО «Пензаэнергоремонт»	198
Характеристика компании	198
Услуги, предоставляемые компанией	199
Производственные показатели	200
Контактная информация	200
Ростовская область	201
ОАО «Ростовэнергоремонт»	201
Характеристика компании	201
Производственные показатели	202
Конкурентное окружение	202
Контактная информация	202
ОАО «ЭРП Ростовское» (г. Новочеркасск)	203
Характеристика компании	203
Виды работ и услуг	204

Клиенты.....	204
Производственные показатели.....	204
Контактная информация	204
ОАО «Новочеркасское энергоремонтное предприятие»	204
Характеристика компании	204
Производственные показатели.....	205
Контактная информация	206
Рязанская область	206
ОАО «Новомичуринский энергоремонт».....	206
Характеристика компании	206
Конкурентное окружение	207
Поставщики	208
Производственные показатели.....	209
Контактная информация	210
Самарская область	210
ОАО «Самарское производственно – ремонтное предприятие».....	211
Характеристика компании	211
Конкурентное окружение	212
Производственные показатели.....	213
Контактная информация	213
Санкт-Петербург и Ленинградская область	213
ОАО «Е4-Севзапэнергосервис»	214
Характеристика компании	214
Услуги	214
Филиалы и подразделения	214
Технологии, производство	214
Конкурентное окружение	215
Конкурентные преимущества	215
Потребители.....	215
Основные Клиенты	216
Производственные показатели.....	216
Контактная информация	218
Саратовская область	218
ООО «Саратовэнергоремонт»	218
Характеристика компании	218
Услуги, предоставляемые компанией.....	219
Производственные показатели.....	221
Контактная информация	221
Сахалинская область.....	221
ОАО «Сахалинэнергоремонт»	221
Характеристика компании	221
Виды работ и услуг	222
Клиенты.....	222
Реализованные проекты	222
Производственные показатели.....	222
Конкурентное окружение	224
Контактная информация	225
Свердловская область.....	225
ОАО «Свердловская энергосервисная компания»	225
Характеристика компании	225
Услуги, предоставляемые компанией.....	225
Конкуренты	226

Рынки сбыта	227
Производственные показатели.....	227
Контактная информация	228
ОАО «Уралэнергоремонт».....	229
Характеристика компании	229
Рынки сбыта	229
Реализованные проекты	230
Производственные показатели.....	230
Контактная информация	231
Смоленская область	231
ОАО «Смоленская энергоремонтная компания»	231
Характеристика компании	231
Услуги.....	231
Рынки сбыта и конкурентное окружение.....	232
Производственные показатели.....	232
Контактная информация	233
Тверская область	233
ОАО «Тверская энергоремонтная компания»	233
Характеристика компании	233
Услуги, предоставляемые компанией.....	233
Конкурентное окружение	236
Производственные показатели.....	236
Контактная информация	236
ОАО «Энергоремонтное предприятие Конаковской ГРЭС».....	236
Производственные показатели.....	236
Контактная информация	237
Томская область.....	237
ОАО «Томскэнергоремонт»	237
Характеристика компании	237
Конкурентное окружение	238
Контактная информация	238
Тульская область	238
ОАО «Тулэнергоремонт».....	238
Характеристика компании	238
Виды работ и услуг	239
Клиенты.....	239
Реализованные проекты	239
Производственные показатели.....	241
Конкурентное окружение	241
Контактная информация	242
Тюменская область	242
ОАО «Тюменьэнергоремонт».....	242
Характеристика компании	242
Производственные показатели.....	243
Конкурентное окружение	243
Контактная информация	244
Челябинская область.....	244
ОАО «Челябэнергоремонт»	244
Характеристика компании	244
Реализованные проекты	245
Производственные показатели.....	245
Конкурентное окружение.....	247

Контактная информация	247
Ярославская область	247
ОАО "Ярэнергоремонт-холдинг"	247
Характеристика компании	247
Производственные показатели.....	248
Конкурентное окружение	248
Контактная информация	249

В обзор включены профили ремонтно-сервисных предприятий, специализирующихся на ремонте энергетического оборудования, техническом обслуживании энергообъектов, выполняющих достаточно широкий спектр сервисных услуг и видов ремонтных работ (текущий ремонт различного оборудования, установок, капитальный ремонт и т.д.). Узкоспециализированные компании, выполняющие, небольшой спектр ремонтных работ, (например, только ремонт тепловых сетей) в список профилей не включались. Однако, в разделе конкурентное окружение большинства профилей участников рынка перечислены основные узкоспециализированные энергоремонтные компании, составляющие конкуренцию рассматриваемому энергоремонтному предприятию по отдельным видам деятельности на местном рынке ремонтных услуг. Эти же узкоспециализированные предприятия могут периодически выступать для данного предприятия в качестве субподрядчиков по отдельным видам работ.

В обзоре приводятся профили отдельных бизнес-единиц крупных компаний (холдингов, инжиниринговых компаний), занимающихся энергоремонтом. О самих крупных инжиниринговых компаниях, основным видом деятельности которых является инжиниринг и строительство крупных энергетических объектов, дается лишь краткая информация.

В профилях субъекты РФ отсортированы в том же порядке, что и в статье 65-й Конституции Российской Федерации: республики, края, области. Внутри этих подразделов субъекты упорядочены по алфавиту. Предприятия отнесены к субъектам по их фактическому адресу.

В обзоре использовались исследования в области реструктуризации и повышения конкурентоспособности энергоремонтных предприятий экспертов Зинакова В.В. и Черникова А.Л.

СПИСОК ДИАГРАММ

Рис. 1. Многоорбитная модель рынка ремонтно-сервисных услуг	19
Рис. 2. Блок-схема определения целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний.....	29
Рис. 3. Доли крупных энергоремонтных компаний в общем объеме товарной продукции в 2006 году, %	37
Рис. 4. Объемы товарной продукции энергоремонтных компаний в 2006г., тыс. руб.....	38
Рис. 5. Удельные веса товарной продукции энергоремонтных предприятий для «родной» энергосистемы и для внешних заказчиков в 2006 году, %	39
Рис. 6. Доли крупных энергоремонтных компаний в общем объеме товарной продукции в 2007 году, %	40
Рис. 7. Объемы товарной продукции энергоремонтных компаний в 2007г., тыс. руб.....	41
Рис. 8. Удельные веса товарной продукции энергоремонтных предприятий для «родной» энергосистемы и для внешних заказчиков в 2007 году, %	42
Рис. 9. Численность персонала крупных энергоремонтных компаний в 2006 году, чел.....	56
Рис. 10. Структура численности промышленно-производственного персонала энергоремонтных компаний в 2006 году, %	57
Рис. 11. Численность персонала крупных энергоремонтных компаний в 2007 году, чел.....	57
Рис. 12. Структура численности промышленно-производственного персонала энергоремонтных компаний в 2007 году, %	58
Рис. 13. Взаимосвязь свойств конкурентоспособности генерирующих и энергоремонтных предприятий	61
Рис. 14. Общая схема интеграции СМК.....	62
Рис. 15. Место инноваций по совершенствованию СМК в общем потоке инноваций	65
Рис. 16. Структура компании «КамЭнергоРемонт-Холдинг»	89
Рис. 17. Разделение рынка ремонта энергетического оборудования Алтайского края между основными конкурентами, %	97
Рис. 18. Доли различных видов работ в общем объеме услуг ОАО «Архэнергоремонт», %.....	119
Рис. 19. Структура работ и услуг, выполненных ОАО «Курганэнергоремонт» в 2006 году, %	154
Рис. 20. Распределение выручки ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» по видам работ в 2008 году, млн. руб.	167
Рис. 21. Распределение выручки ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» по географии в 2008 году, млн. руб.	168
Рис. 22. Распределение выручки группы компаний ОАО «Инжиниринговый центр» по видам работ в 2008 году, млн. руб.	185
Рис. 23. Распределение выручки группы компаний ОАО «Инжиниринговый центр» в 2008 году по географии млн. руб.	186
Рис. 24. Распределение выручки по видам работ, млн. руб.	217
Рис. 25. Распределение выручки по географии, млн. руб.	217
Рис. 26. Структура ремонтных услуг ОАО «Сахалинэнергоремонт» в разрезе потребителей за 2005, 2006 гг, %	223

СПИСОК ТАБЛИЦ

Табл. 1. Вербально-числовая шкала оценки степени выраженности критериев	32
Табл. 2. Численные величины степени выраженности параметров, характерные для каждого из вариантов преобразования ремонтно-сервисных предприятий, ед.	32
Табл. 3. Объемы выручки и численность персонала отдельных энергоремонтных компаний в 2008 году, тыс. руб.....	42
Табл. 4. Объемы выручки и численность персонала отдельных энергоремонтных компаний за 9 месяцев 2008 года, тыс. руб.	43
Табл. 5. Структура товарной продукции энергоремонтных предприятий по «родной» энергосистеме и внешним заказчикам за 2006-2007 годы, тыс. руб.	47
Табл. 6. Структура численности промышленно-производственного персонала энергоремонтных компаний за 2006-2007гг.	52
Табл. 7. Параметры конкурентоспособности энергоремонтных услуг	61
Табл. 8. Конкурентная стратегия и методы ее реализации в зависимости от типа ремонтного предприятия	63
Табл. 9. Структура заказчиков ОАО «Бурятэнергоремонт», тыс. руб	71
Табл. 10. Объемы выручки по видам работ ОАО «Бурятэнергоремонт» за 2006, 2007гг. и за 1 кв. 2008г, тыс. руб	72
Табл. 11. Основные конкуренты ОАО «Карелэнергоремонт» по видам работ и его позиции на рынке	73
Табл. 12. Объем реализованной товарной продукции по видам работ за 2004 - 2007 гг., руб.....	79
Табл. 13. Динамика структуры и объема выработки продукции ОАО «Мариэнергоремонт» по видам деятельности за 2005-2007 гг.	83
Табл. 14. Выручка ОАО «Якутская энергоремонтная компания» за 2004-2008гг.....	87
Табл. 15. Структура и объемы выполненных работ ОАО «Якутская энергоремонтная компания» за 2005-2007гг.....	87
Табл. 16. Выполнение доходной части бизнес-плана ОАО «Красноярскэнергоремонт» за 2006 г. по видам работ, тыс.руб	104
Табл. 17. Основные конкуренты ОАО "ПРП Приморэнергоремонт"	109
Табл. 18. Доля услуг оказанных Обществом в 2006г. для ЗАО "ЛуТЭК", %.....	110
Табл. 19. Объемы выполненных работ ОАО «ПРП Приморэнергоремонт» по потребителям за 2005-2006гг, тыс. руб	110
Табл. 20. Основные показатели деятельности ОАО "СКЭРК" за 2005, 2006гг, тыс.руб.....	112
Табл. 21. Основные показатели деятельности ОАО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания» за 2006г. поквартально	114
Табл. 22. Объемы услуг ОАО «Архэнергоремонт» в 2006г по видам работ, руб.....	119
Табл. 23. Доля ОАО «Кузбассэнергоремонт» на рынке за 2004 - 2006 гг.	144
Табл. 24. Производственные показатели ОАО «Кузбассэнергоремонт» за 2004 - 2006 гг., тыс. руб. .	145
Табл. 25. Выработка ОАО «Кировэнергоремонт» по видам деятельности за 2005,2006 гг., 2007г, тыс. руб.....	147

Табл. 26. Динамика производственных результатов ОАО «Кировэнергоремонт» за 2007г. в сравнении с 2006г.....	147
Табл. 27. Поставщики ОАО «Костромаэнергоремонт», 2 квартал 2008г.	150
Табл. 28. Структура, объемы производства (услуг) ОАО «Костромаэнергоремонт», 2006г, 2007г, 2008г. (9 мес.) тыс. руб.	150
Табл. 29. Доля ОАО «Костромаэнергоремонт» на рынке ремонтных услуг Костромы, Ярославля, Вологды, 2006г, %.....	151
Табл. 30. Доля ОАО «Костромаэнергоремонт» на рынке ремонтных услуг Костромы, Ярославля, 2007г, %	151
Табл. 31. Доля ОАО «Костромаэнергоремонт» на рынке ремонтных услуг Костромы, Ярославля, 2007г, %	151
Табл. 32. Структура работ и услуг, выполненных ОАО «Курганэнергоремонт» в 2006 году, %	154
Табл. 33. Структура работ и услуг, выполненных ОАО «Курганэнергоремонт» в 2007 году, %	154
Табл. 34. Поставщики ОАО «Липецкэнергоремонт»	156
Табл. 35. Объемы выполненных работ ОАО «Липецкэнергоремонт» по видам работ, тыс. руб, 2004-2006гг.	156
Табл. 36. Объемы выполненных работ ОАО «Липецкэнергоремонт» по видам работ, тыс. руб, 2 и 3 кв. 2008 г.	157
Табл. 37. Основные финансово-экономические показатели ОАО «Липецкэнергоремонт» за 2004-2006гг, 2 и 3 кв. 2008 г.	157
Табл. 38. Основные конкуренты ОАО «Липецкэнергоремонт»	158
Табл. 39. Объем работ ОАО «Фирма «ЦЕНТРОЭНЕРГОМОНТАЖ» по видам работ в 2004-2006 гг., млн. руб.	162
Табл. 40. Объем работ ОАО «Фирма «ЦЕНТРОЭНЕРГОМОНТАЖ» по видам работ в 2007 г., млн. руб.	163
Табл. 41. Реализованные проекты ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» в 2007 году	166
Табл. 42. Реализованные проекты ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» в 2008 году	166
Табл. 43. Конкуренты ОАО «Мосэнергоремонт» на рынках различных генерирующих компаний	170
Табл. 44. Показатели объема выполненных работ, среднесписочной численности и выработки на одного работающего в месяц по ОАО «Мосэнергоремонт»	170
Табл. 45. Проекты, реализованные ОАО «Инжиниринговый центр» в 2005-2006гг.....	181
Табл. 46. Основные проекты, реализованные ОАО «Инжиниринговый центр» в 2008 году.....	182
Табл. 47. Структура и объем производства группы компаний ОАО «Инжиниринговый центр» в 2006г, тыс.руб.	184
Табл. 48. Производственные показатели группы компаний ОАО «Инжиниринговый центр» за 2006г., тыс. руб	185
Табл. 49. Производственные показатели ОАО ПРП «Омскэнергоремонт» 2005-2006гг., тыс. руб.....	189
Табл. 50. Производственные показатели ОАО ПРП «Омскэнергоремонт» 2007г., тыс. руб.....	189
Табл. 51. Результаты деятельности ОАО ПРП «Омскэнергоремонт» за 9 мес. 2008 г.	190
Табл. 52. Предприятия, конкурирующие с ОАО ПРП «Омскэнергоремонт», и их характеристики.....	190
Табл. 53. Результаты деятельности ОАО "Оренбургэнергоремонт" за 2007 г.	194

Табл. 54. Структура выручки от продажи продукции, работ, услуг (млн.руб.) за 2006-2007 гг. ОАО "Орелэнергоремонт"	196
Табл. 55. Объемы работ ОАО "Орелэнергоремонт" по объектам в 2006г.....	196
Табл. 56. Объем ремонтных работ ОАО «Пензаэнергоремонт» по видам деятельности за 2005 – 2007 годы, тыс. руб.....	200
Табл. 57. Региональные генерирующие компании, расположенные в зоне потенциального охвата ОАО «Новомичуринский энергоремонт»	207
Табл. 58. Поставщики ОАО «Новомичуринский энергоремонт» за 2 квартал 2008 года.	208
Табл. 59. Основные показатели ОАО «Новомичуринский энергоремонт» 2006 – 2007 годы, план на 2008 год, тыс. руб.	209
Табл. 60. Объемы работ по видам работ и услуг ОАО «СПРП» за 2006, 2007гг, тыс. руб.....	212
Табл. 61. Проекты ОАО «Е4-Севзапэнергосервис», реализованные в 2008г.	215
Табл. 62. Объём производства продукции / оказания услуг ОАО «Е4-Севзапэнергосервис» в 2006-2007 гг., тыс. руб.	216
Табл. 63. Усредненная номенклатура работ в год ООО «Саратовэнергоремонт», шт.	218
Табл. 64. Объем работ ОАО «Сахалинэнергоремонт» по видам работ за 2005-2006 год, тыс. руб.	222
Табл. 65. Конкурентное окружение ОАО «Сахалинэнергоремонт»	223
Табл. 66. Финансовые показатели ОАО «Свердловская энергосервисная компания» за 2006-2007гг., тыс. руб.....	227
Табл. 67. Объём производства продукции / оказания услуг по видам деятельности ОАО "Смоленскэнергоремонт" в 2006-2007 гг., тыс. руб.	232
Табл. 68. Объем выполненных работ ОАО «Тулэнергоремонт» 2006г., тыс.руб.....	240
Табл. 69. Производственные показатели ОАО «Тюменьэнергоремонт» за 2004, 2005, 2006гг., тыс. руб	242
Табл. 70. Основные конкуренты ОАО «Тюменьэнергоремонт», их деятельность	243
Табл. 71. Динамика объемов производства по основным видам деятельности ОАО «Челябэнергоремонт», 2006-2007гг., тыс.руб.....	245
Табл. 72. Выполнение планов ОАО «Челябэнергоремонт» по выручке, тыс. руб.	246
Табл. 73. Организации, работающие на рынке энергоремонтных услуг г. Ярославля.	248

ФОРМИРОВАНИЕ СУБЪЕКТОВ РЫНКА ЭНЕРГОРЕМОНТНЫХ УСЛУГ

...

Поскольку существующая конфигурация ремонтных подразделений создавалась в рамках вертикально-интегрированных АО-энерго, учрежденные на их базе компании могут быть нежизнеспособными в рыночной ситуации.

Поэтому в целях формирования финансово устойчивых, конкурентоспособных компаний, обладающих перспективой роста капитализации, предусматривается проведение их интеграции.

В зависимости от сложности, портфеля заказов, требований комплексности интеграция может быть осуществлена на основе следующих принципов:

- территориальному;
- специализации (видов деятельности, оборудования, и пр);
- интеграции с производителями оборудования;
- оптимизации затрат (оптимизация загрузки персонала, оптимизация загрузки производственных мощностей и т.д.).

При этом возможно использование различных механизмов интеграции:

- слияние ремонтных предприятий, принадлежащих различным энергокомпаниям;
- создание холдингов на базе пакетов акций, принадлежащих энергокомпаниям;
- слияние путем приобретения крупных пакетов акций ремонтных компаний;
- совместное учреждение ремонтных компаний несколькими энергокомпаниями;
- учреждение ремонтных компаний совместно с 3-ми лицами (с производителями оборудования, поставщиками, и пр).

В ряде случаев продажа ремонтно-сервисных компаний, создаваемых на базе ремонтных подразделений, является экономически нецелесообразной.

Это касается, прежде всего, ремонтных подразделений генерирующих энергокомпаний, расположенных на Дальнем Востоке, Крайнем Севере, Северном Кавказе.

...

Многоорбитная структура рынка энергоремонтных услуг

Результаты анализа показывают, что с точки зрения потребителей ремонтно-сервисных услуг (энергокомпаний) структура рынка строится на основе многоорбитной модели. Это означает, что субъекты рынка могут иметь разную степень экономико-организационных связей с энергокомпаниями. В зависимости от тесноты связей с энергокомпанией субъекты рынка как бы находятся на различных орбитах, расстояние которых от центра (и номер орбиты) тем больше, чем выше их производственно-экономическая независимость по отношению к энергокомпаниям.

...

Рис. 1. Многоорбитная модель рынка ремонтно-сервисных услуг

Источник: Оценка эксперта Зинакова В.В., 2006г.

...

Характеристика особенностей различных организационно-правовых форм ремонтно-сервисных компаний

...

В случае реорганизации в форме выделения возможны следующие альтернативные варианты выбора организационно-правовой формы выделяемого вида ремонтно-сервисной деятельности:

- общество с ограниченной ответственностью (ООО);
- закрытое акционерное общество (ЗАО);
- открытое акционерное общество (ОАО).

...

Для развития бизнеса (привлечения инвестиций) дочернее общество предпочтительнее создавать в форме акционерного общества, поскольку ООО имеет закрытый характер членства и передача участником своей доли в уставном капитале третьим лицам может быть запрещена Уставом или обусловлено согласием других участников. Выход участника из ООО влечет за собой обязанность выплаты ему действительной стоимости его доли, но срок исполнения этой обязанности может оказаться весьма значительным (до 18 месяцев).

ЗАО представляет собой организационно-правовую форму, максимально приближенную к ООО. Акции ЗАО распределяются только среди заранее определенного круга лиц, открытая подписка на акции невозможна.

...

Определение целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний

...

Определение целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний включает в себя несколько этапов, осуществляемых в следующей последовательности.

1. Определение состава ремонтно-сервисных подразделений (филиалов, цехов, лабораторий) и осуществляемых ими видов деятельности.

2. Проведение бизнес-диагностики каждого из осуществляемых ремонтно-сервисными подразделениями видов деятельности. Основной целью бизнес-диагностики является получение комплексной оценки потенциальной эффективности выделения данного вида ремонтно-сервисной деятельности из состава энергокомпании. Эта оценка должна базироваться на получении и анализе количественных оценок набора параметров, характеризующих каждое направление деятельности данного ремонтно-сервисного подразделения.

3. Определение наиболее эффективного варианта реструктуризации по каждому направлению ремонтно-сервисной деятельности.

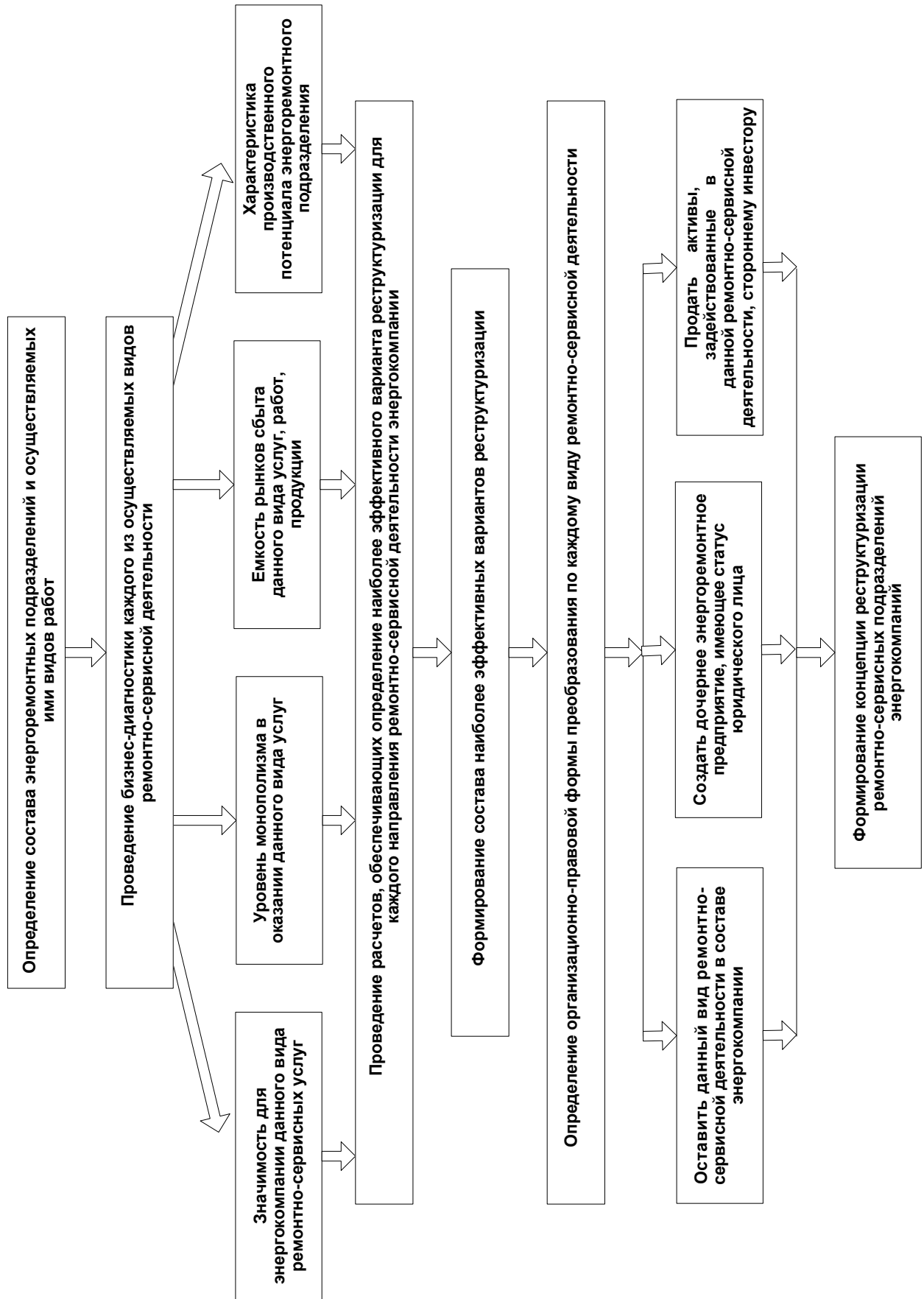
а) Оставить данное направление ремонтно-сервисной деятельности в составе энергокомпании. Данный вариант имеет несколько подвариантов, различающихся статусом подразделения, осуществляющего данный вид деятельности (филиал, цех, лаборатория).

б) Выделить данное направление деятельности в виде дочернего ремонтно-сервисного предприятия, имеющее статус юридического лица. Данный вариант имеет несколько подвариантов, различающихся организационно-правовой формой дочерней компании (Общество с ограниченной ответственностью, закрытое акционерное общество, открытое акционерное общество).

в) Ликвидировать данное направление деятельности и провести отчуждение активов, закрепленных за данным ремонтно-сервисным подразделением стороннему инвестору. Данный вариант имеет несколько подвариантов, различающихся способом и формой отчуждения (долгосрочная аренда с правом выкупа, непосредственная продажа активов, создание дочернего предприятия с внесением этих активов в его уставный капитал и дальнейшая продажа пакета акций).

4. Разработка концепции и бизнес-плана реструктуризации ремонтно-сервисных подразделений энергокомпании.

Рис. 2. Блок-схема определения целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпаний



Источник: Оценка эксперта Зинакова В.В., 2006г.

Получение и анализ информации для выбора оптимальной формы реструктуризации ремонтно-сервисного подразделения энергокомпании

В ходе определения целесообразности реструктуризации ремонтно-сервисной деятельности энергокомпании для решения задачи выбора оптимальной формы преобразования требуется получение информации о количественных характеристиках:

- параметров характеризующих каждый из вариантов (классов) преобразования;
- параметров, характеризующих данный объект (ремонтно-сервисное подразделение, в отношении которого решается вопрос о выборе оптимальной формы преобразования).

Получение необходимой информации может быть осуществлено только методом экспертных оценок.

...

В качестве формы опроса можно применять анонимное анкетирование на базе вербально-числовой шкалы Харрингтона, характеризующей степень выраженности критериальных свойств (Таблица 1).

Табл. 1. Вербально-числовая шкала оценки степени выраженности критериев

№ п/п	Степень выраженности критериев	Численное значение границ интервалов	Средняя числовая оценка интервалов
1	Очень высокая	0,81 -1,00	0,9
2	Высокая	0,64-0,80	0,71
3	Средняя	0,38-0,63	0,5
4	Низкая	0,21-0,37	0,28
5	Очень низкая	0,00-0,20	0,10

Источник: «Экспертные оценки и принятие решений», Литвак Б.Г., 98г.

...

Результатом проведения экспертных оценок является набор численных значений каждого из вариантов преобразования в координатах, задаваемых четырьмя параметрами: значимость услуг данного ремонтно-сервисного подразделения для энергокомпании, уровень монополизма ремонтно-сервисного подразделения в оказании данного вида услуг, уровень производственного потенциала ремонтно-сервисного подразделения по данному виду деятельности, объем рынка сбыта данного вида услуг.

В таблице 2 приведены численные значения степени выраженности указанных параметров, характерные для каждого из вариантов преобразования, полученные с помощью экспертных оценок.

Табл. 2. Численные величины степени выраженности параметров, характерные для каждого из вариантов преобразования ремонтно-сервисных предприятий

Параметры	Варианты преобразования ремонтно-сервисного подразделения		
	Филиал	ДЗО	Продажа на сторону
Значимость услуг	0,76	0,52	0,25
Уровень монополизма	0,87	0,53	0,25

Параметры	Варианты преобразования ремонтно-сервисного подразделения		
	Филиал	ДЗО	Продажа на сторону
Уровень производственного потенциала	0,46	0,87	0,27
Емкость рынка сбыта	0,26	0,87	0,26

Источник: Экспертные оценки специалистов по экономической и инженерно-технической работе ремонтно-сервисных предприятий, 2006г.

Полученные результаты дают возможность проведения оценки целесообразности выделения из состава энергокомпаний ремонтно-сервисных подразделений с учетом условий их производственно-экономической деятельности.

...

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЭНЕРГОРЕМОНТНЫХ УСЛУГ

Показатели 2006 года

Общий объем товарной продукции российских энергоремонтных предприятий (без учёта предприятий, занимающихся ремонтом электросетей) в 2006г составил ... млн. руб.

Средневзвешенный удельный вес товарной продукции по энергосистеме, в которой базируется ремонтное предприятие, в целом составил ...%.

На ... предприятиях этот показатель составляет ...%, на ... предприятиях - превышает ...%.

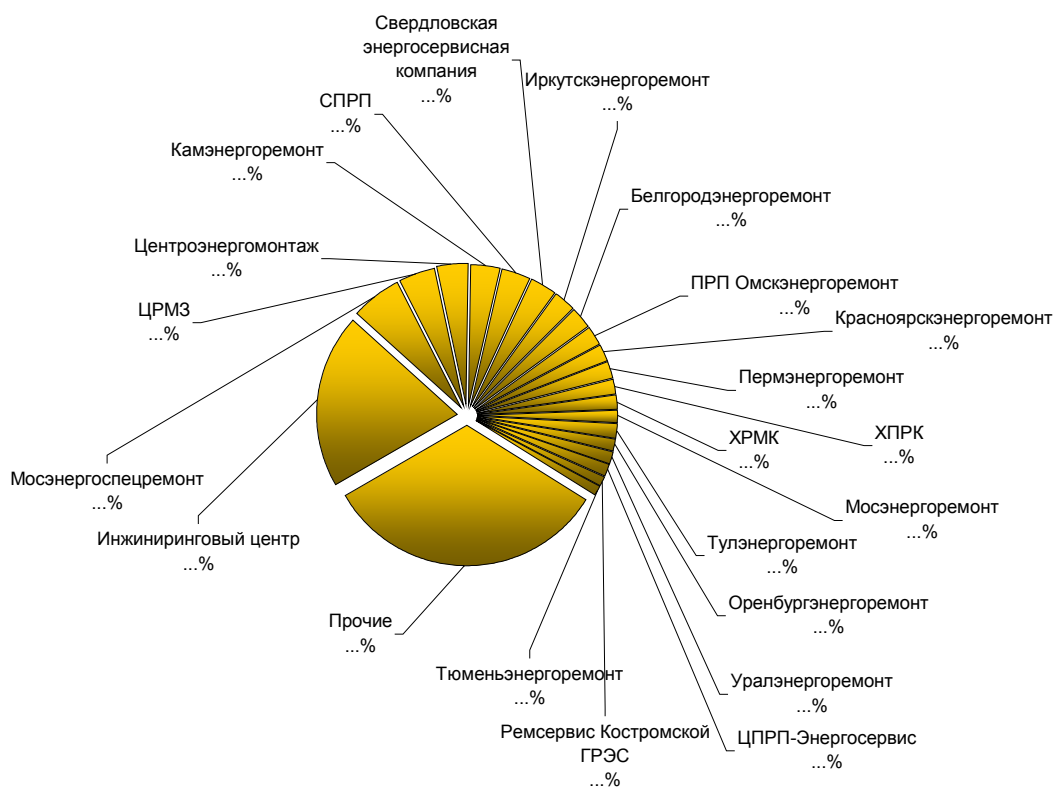
Минимальный удельный вес по «родной» энергосистеме в товарной продукции наблюдается на предприятиях ... (11,5%), ... (35,3%).

Численность промышленно-производственного персонала (ППП) энергоремонтных предприятий и специализированных энергоремонтных предприятий, выполняющих текущий и капитальный ремонт энергооборудования, различных энергетических установок, в 2006г составляла ... чел.

Наибольшая доля рабочих подсобно-вспомогательного производства в общей численности рабочих наблюдается на предприятиях: ... (43,3%), ... (33,3%), ... (27,7%).

Наибольшая доля административно-управленческого персонала в общей численности ППП наблюдается на предприятиях: ... (67,0%), ... (42,7%), ... (42,3%), ... (42,1%), ... (40,7%).

Рис. 3. Доли крупных энергоремонтных компаний в общем объеме товарной продукции в 2006 году, %



Источник: Годовые, ежеквартальные отчеты, пресс-релизы энергоремонтных компаний, 2006г

...

Показатели 2007 года

Общий объем товарной продукции российских энергоремонтных предприятий (без учёта предприятий, занимающихся ремонтом электросетей) в 2007г составил ... млн. руб.

Средневзвешенный удельный вес товарной продукции по энергосистеме, в которой базируется ремонтное предприятие, в целом составил ...%.

На ... предприятиях этот показатель составляет ...%, на ... предприятиях - превышает ...%.

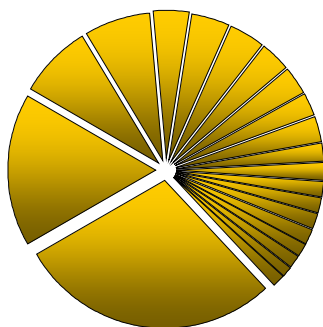
Минимальный удельный вес по «родной» энергосистеме в товарной продукции наблюдается на предприятиях ... (25,1%), ... (22,5%), ... (41,1%).

Численность промышленно-производственного персонала (ППП) энергоремонтных предприятий и специализированных энергоремонтных предприятий, выполняющих текущий и капитальный ремонт энергооборудования, различных энергетических установок, в 2007г составляла ... чел.

Наибольшая доля рабочих подсобно-вспомогательного производства в общей численности рабочих наблюдается на предприятиях: ... (23,9 %), ... (30,5 %), ... (41,2 %), ... (46,9 %).

Наибольшая доля административно-управленческого персонала в общей численности ППП наблюдается на предприятиях: ... (29,5 %), ... (30,2%), ... (38,1 %), ... (39,1 %), ... (39,4 %), ... (45,8 %).

Рис. 4. Доли крупных энергоремонтных компаний в общем объеме товарной продукции в 2007 году, %



Источник: Годовые, ежеквартальные отчеты, пресс-релизы энергоремонтных компаний, 2008г

Показатели 2008 года

Табл. 1. Объемы выручки и численность персонала отдельных энергоремонтных компаний в 2008 году, тыс. руб.

Энергоремонтные предприятия	Выручка 2007 год, тыс. руб.	Численность персонала 2007 год	Выручка 2008 год, тыс. руб.	Численность персонала 2008 год
ОАО «Воронежэнергоремонт»				

Энергоремонтные предприятия	Выручка 2007 год, тыс. руб.	Численность персонала 2007 год	Выручка 2008 год, тыс. руб.	Численность персонала 2008 год
ОАО «Волгоградэнергосервис»				
ОАО «Сахалинэнергоремонт»				
ОАО «Производственно-ремонтное предприятие» (г. Чита)				
ОАО «Астраханьэнергоремонт»				
ОАО «Краснодарэнергоремонт»				
ОАО «Тулэнергоремонт»				
ОАО «ЭРП Ростовское» (г. Новочеркасск)				
ЗАО «Е4-Центрэнергосервис»				
ОАО «Е4-Севзапэнергосервис»				
ОАО «Инжиниринговый центр»				
ООО «ТЭР-Новомичуринск»				

Источник: Пресс релизы энергоремонтных компаний, 2009г

Табл. 2. Объемы выручки и численность персонала отдельных энергоремонтных компаний за 9 месяцев 2008 года, тыс. руб.

Энергоремонтные предприятия	Выручка 9 мес. 2007, тыс. руб.	Численность персонала 9 мес 2007	Выручка 9 мес. 2008, тыс. руб.	Численность персонала 9 мес 2008
ОАО «Якутская энергоремонтная компания»				
ОАО «Кировэнергоремонт»				
ОАО «Костромаэнергоремонт» (филиал ЗАО «Е4-Центрэнергосервис»)				
ОАО «Липецкэнергоремонт»				
ОАО ПРП «Омскэнергоремонт»				
ОАО «Оренбургэнергоремонт»				
ОАО «Орелэнергоремонт»				
ОАО «Ростовэнергоремонт»				
ОАО «Уралэнергоремонт»				
ОАО «Челябэнергоремонт»				

Источник: Годовые и ежеквартальные отчеты энергоремонтных компаний, 2008г

Суммарная выручка энергоремонтных предприятий, данные по которым представлены в последних двух таблицах, увеличилась в 2008 году на ...% (по сравнению с 2007 годом).

Суммарная численность персонала этих энергоремонтных предприятий сократилась в 2008 году на ...%.

Основные тенденции на рынке энергоремонтных услуг

...

Объем рынка ремонтных работ в сфере энергетики весьма существенный: без учета доли атомщиков в 2007 г. он оценивался РАО "ЕЭС России" на уровне ... млрд руб. По прогнозам экспертов, в ближайшие годы этот рынок будет только расти.

Для определения его перспектив можно отталкиваться от простого факта: энергокомпании в среднем на ремонт и техобслуживание направляют сегодня примерно 7-8% своей выручки.

Всего в ходе реформирования отрасли было создано порядка ... энергоремонтных предприятий, но они способны обеспечить только треть потребности российского рынка. При этом систематизированной информации о ремонтных структурах в энергетике не хватает: часто компании, работающие в данном сегменте, не имеют собственных сайтов, не публикуют отчетность. Профессиональным же анализом рынка занимаются "для себя" только крупные игроки, которых пока относительно немного.

...

Пожалуй, наибольшую активность в приобретении ремонтных и инжиниринговых компаний РАО ЕЭС проявили структуры "Группы Е4". В частности, именно они купили на первых аукционах ОАО "Архэнергоремонт" и ОАО "Костромаэнергоремонт". "Группа Е4" участвовала во всех ключевых конкурсах по продаже предприятий сегмента и на упомянутых акционерных обществах не остановилась.

...

Отдельные предприятия приобретались непубличными игроками регионального масштаба. К примеру, ремонтно-сервисную компанию ЦКБ "Энергоремонт" купило зарегистрированное в Краснодаре ОАО "Территория" за 1,05 млрд руб.

...

В целом объем выручки от продажи сервисных и ремонтных структур РАО по всей стране оценивается на уровне ... млн долл.

Необходимо подчеркнуть, что крупным игрокам при покупке новых компаний пришлось просчитывать свою возможную долю на этом рынке, дабы избежать антимонопольных санкций. Такой стратегии, в частности, придерживалась "Группа Е4".

...

В настоящее время эволюция развития ремонтных услуг и сервиса в электроэнергетике уже прошла часть своего пути - от хозяйственного способа организации через подрядный до интеграции АО-ремонт в крупные компании, что позволяет им понемногу преодолевать зависимость от единственного заказчика. Крупные игроки стремятся выстраивать партнерские взаимоотношения с различными заказчиками, формируют портфель специализированных услуг совместно с заводами-изготовителями оборудования, занимаются расширением спектра своей деятельности. Пока, пожалуй, в этой сфере все же превалирует монополизм заказчика, но постепенно конкурентный рынок объединенных ремонтно-сервисных компаний приобретает свои очертания.

...

Наиболее конкурентная ситуация, как мы уже упоминали, сложилась на рынке ремонтных услуг в центральной части РФ и на Урале. Несколько иная картина - в Сибири и на Дальнем Востоке, где уровень конкуренции не столь высок, в том числе из-за дефицита кадров, при значительной концентрации генерирующих мощностей.

...

После массовой распродажи активов РАО процессы проникновения на рынки соседних регионов и развития реальной конкуренции среди предприятий стали происходить интенсивнее. В новых условиях искать заказы на стороне предстоит всем. Причем географическим аспектом поиск заказов не ограничится: ремонтные, как и инжиниринговые, структуры будут стремиться диверсифицировать свою деятельность за счет выполнения подрядов в смежных отраслях.

...

Современный этап формирования рынка энергоремонтных услуг

В настоящее время практически в каждой региональной энергосистеме имеются свои собственные ремонтные предприятия, кроме того, в отрасли есть крупные ремонтные организации федерального уровня и их филиалы.

Как было сказано выше, одной из современных тенденций на рынке энергоремонтных услуг стала тенденция интеграции энергоремонтных предприятий, их объединения в рамках одной крупной компании.

Так, к примеру, Группа Е4 объединила такие крупные энергоремонтные организации, как ..., каждая из которых включает в себя целую группу ремонтных предприятий.

Компания Russian Maintenance Corporation Limited (RMC) приобрела такие энергоремонтные предприятия как ...

В декабре 2008 года образовалась новая энергоремонтная компания ООО «Теплоэнергоремонт», которая объединила такие предприятия как ...

Табл. 3. Структура товарной продукции энергоремонтных предприятий по «родной» энергосистеме и внешним заказчикам за 2006-2007 годы, тыс. руб.

Энергоремонтные предприятия	Объем товарной продукции в 2006 году, тыс. руб.			Удельный вес товарной продукции в 2006 году, %		Объем товарной продукции в 2007 году, тыс. руб.			Удельный вес товарной продукции в 2007 году, %	
	Всего	в том числе по:		«родной» энергосистеме	по внешним заказчикам	Всего	в том числе по:		«родной» энергосистеме	по внешним заказчикам
		«родной» энергосистеме	внешним заказчикам				«родной» энергосистеме	внешним заказчикам		
ОАО "Астраханьэнергоремонт"										
ОАО "Белгородэнергоремонт"										
ОАО "Волгоградэнергосервис"										
ОАО "Воронежэнергоремонт"										
ЗАО ПТП "Донэнергоремонт"										
ОАО "Ивэнергоремонт"										
ОАО "Краснодарэнергоремонт"										
и другие предприятия (всего 89 предприятий)										
Всего										

Источник: Годовые, ежеквартальные отчеты, пресс-релизы энергоремонтных компаний, 2006-2008гг, ЦКБ Энергоремонт

...

Табл. 4. Структура численности промышленно-производственного персонала энергоремонтных компаний за 2006-2007гг.

Энергоремонтные предприятия	ЧИСЛЕННОСТЬ ППП в 2006г, ЧЕЛ.									ЧИСЛЕННОСТЬ ППП в 2007г, ЧЕЛ.									
	Всего	Рабочих		в том числе:				АУП		Всего	рабочих		в том числе:				АУП		
		чел.	%	из них		чел.	%	чел.	%		чел.	%	из них		чел.	%	чел.	%	
				производственных рабочих	вспомогательных рабочих								производственных рабочих	вспомогательных рабочих					
ОАО "Астраханьэнергоремонт"																			
ОАО "Белгородэнергоремонт"																			
ОАО "Волгоградэнергосервис"																			
ОАО "Воронежэнергоремонт"																			
ЗАО ПТП "Донэнергоремонт"																			
ОАО "Ивэнергоремонт"																			
ОАО "Краснодарэнергоремонт"																			
и другие предприятия (всего 89 предприятий)																			
Всего																			

Источник: Годовые, ежеквартальные отчеты, пресс-релизы энергоремонтных компаний, 2006-2008гг, ЦКБ Энергоремонт

Рис. 5. Структура численности промышленно-производственного персонала энергоремонтных компаний в 2007 году, %



Источник: Годовые, ежеквартальные отчеты, пресс-релизы энергоремонтных компаний, 2008-2009гг.

Продукция ремонтного производства

...

В результате ремонтов должно достигаться такое восстановление работоспособности оборудования, которое при сохранении необходимых эксплуатационных качеств обеспечивает его длительное производительное использование, характеризуемое определенным соотношением времени нахождения оборудования в работе (резерве) и временем простоя в ремонте.

Соответственно, ремонтной продукцией ремонтных предприятий являются работы промышленного характера, представляющие собой восстановление утраченной ценности, например, ремонтные работы. В частности, ремонтной продукцией на электростанциях является обеспечиваемая готовность оборудования к производительному использованию (несению нагрузки), которая количественно измеряется временем эксплуатационной готовности, т.е. временем нахождения оборудования в работе и эксплуатационном резерве, а также в единицах ресурса работы, т.е. потенциальной (теоретически возможной) выработки продукции на отремонтированном оборудовании за расчетный период.

...

В общей структуре затрат энергопредприятий плановые затраты на ремонт составляют в среднем 2,5-4%, в то время как, в случае возникновения аварийных ситуаций, экономические и социальные потери трудно поддаются оценке (например, авария на подстанции Чагино привела к прекращению функционирования московского метрополитена, нарушению в работе ряда других общественно значимых объектов, ориентировочная оценка потерь для общества составила около 4 млн. рублей).

Повышение конкурентоспособности энергоремонтных предприятий

Коренное улучшение состояния электроэнергетической отрасли возможно только при условии системного, комплексного подхода к управлению предприятиями электроэнергетической отрасли, обеспечения качества процессов, повышения эффективности их функционирования. Исследование основных направлений формирования конкурентных преимуществ энергетических предприятий позволяет выбрать следующие факторы повышения конкурентоспособности организаций:

- создание эффективной системы менеджмента качества организации, влияющей на развитие большинства конкурентных преимуществ;
- развитие инновационной деятельности организации, влияющей на формирование эксклюзивных конкурентных преимуществ организации.

Можно выделить взаимосвязи между параметрами конкурентоспособности товара «электрическая энергия» и товара «услуги энергоремонтных предприятий».

...

Деятельность зарубежных энергоремонтных компаний

...

ПРОФИЛИ УЧАСТНИКОВ РЫНКА

...

Москва и Московская область

ЗАО «Е4-Центрэнергосервис»

Характеристика компании

ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» осуществляет свою деятельность в области ремонта оборудования энергетических объектов в тепловой электроэнергетике. Предприятие оказывает услуги в Центральном, Северо-Западном, Приволжском, Уральском и Южном федеральных округах РФ.

Услуги

- инжиниринговые услуги при производстве ремонтных работ, технического перевооружения, реконструкций, модернизаций
- комплексное техническое обслуживание тепловых электростанций, котельных и тепловых сетей
- ремонт и монтаж основного и вспомогательного оборудования
- ремонт электротехнического оборудования
- ремонт и монтаж общепромышленного оборудования
- выполнение функций генерального подрядчика
- общестроительные работы
- пуско-наладочные работы
- капитальное строительство

Основные Клиенты

- ОГК-3 (Черепетская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС)
- ТГК-2 (выполнение работ в основном в Архангельской, Новгородской, Костромской и Ярославской областях)
- ТГК-4 (выполнение работ в основном в Курской области)
- ТГК-6 (выполнение работ в основном в Нижегородской области)
- Предприятия муниципальной энергетики и ЖКХ
- Промышленные компании

Конкурентные преимущества

- Развитая филиальная структура Общества – присутствие в Центральном, Северо-Западном и Южном ФО
- Качественное выполнение работ
- Соблюдение договорных сроков

Филиалы и дочерние общества

- Уральский ф-л (Челябинская область)
- Суворовский ф-л (Тульская область)
- Костромской ф-л (Костромская область)
- Ярославский ф-л (Ярославская область)
- Архангельский ф-л (Архангельская область)
- Новгородский ф-л (Новгородская область)
- Дзержинский ф-л (Нижегородская область)
- Курский ф-л (Курская область)
- ЗАО «Югэнергосервис» (Ростовская область)
- ООО «Прогрэс» (Ставропольский край)

Технологии

Предприятие обладает рядом современных технологий:

Технология	Область применения, опыт
Пневмо-гидроимпульсный способ очистки	Промывка маслосистемы турбоагрегатов
Применение датчиков вибрации вала, диагностики по траекториям всплытия шеек	Виброобследование турбоагрегатов
Применение дополнительных балансировочных плоскостей, установка ДГВ	Виброналадочные работы на питательных насосах
Выштамповка новых сегментов	Ремонт спиралей шнеков ПСУ
Проточка специальным приспособлением	Мехобработка контактных колец ЩКА генераторов с увеличением вентиляционных каналов
Проточка специальным приспособлением	Мехобработка фланцев ротора РВП
ВИР-технология	
1. Модернизация горелок (изготовление элементов горелок из жаропрочной стали аустенитного класса)	Внедрение ВИР-технологии на котлоагрегатах ст. № 4 и № 8 в 2005 году на Северодвинской ТЭЦ-1 (с целью снижения выбросов оксидов азота для достижения норм ПДВ)
2. Модернизация шлаковых комодов с установкой дефлекторно-соплового устройства под холодной воронкой	
3. Монтаж дополнительных воздухопроводов с установкой регулирующих шибберов	
4. Монтаж дополнительных газоходов, обеспечивающих возможность перехода на газовую или газоздушную сушку топлива.	
Установка графитовых периферийных и центральных уплотнений	Разворот плит радиальных уплотнений, установка графитовых периферийных уплотнений на РВП котлоагрегатов ст. № 1-4 Архангельской ТЭЦ

Реализованные проекты

В качестве примеров реализованных компанией проектов можно привести следующие:

Табл. 5. Реализованные проекты ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» в 2007 году

Сроки выполнения	Заказчик	Вид работ
2007г	Южноуральская ГРЭС	Ремонт и техническое обслуживание тепломеханического оборудования
01-12.2007г.	Южноуральская ГРЭС	техническое обслуживание электрооборудования цеха топливоподдачи, турбо и котлоагрегатов, кабельного хозяйства
01-12.2007г.	Южноуральская ГРЭС	Работы по ремонту котлоагрегатов и турбоагрегатов
01-12.2007г.	Южноуральская ГРЭС	Изготовление запасных частей основного и вспомогательного оборудования и ремонт арматуры
01-12.2007г.	Южноуральская ГРЭС	Текущее обслуживание оборудования цеха топливоподдачи и химического цеха
01-12.2007г.	Южноуральская ГРЭС	Ремонт зданий и сооружений
05.02.2007г. - 08.02.2008г.	Южноуральская ГРЭС	Ремонт и антикоррозийная защита покрытия БСУ, газоходов, ЗУУ котлоагрегатов

Сроки выполнения	Заказчик	Вид работ
05.03.2007г. - 05.06.2007г.	Черепетская ГРЭС	Капитальный ремонт оборудования энергоблока ст.№3
2007г. – в соответствии с графиком	Южноуральская ГРЭС	Капитальный ремонт турбоагрегатов и генераторов

Источник: Пресс-релиз группы Е4, 2009г.

Табл. 6. Реализованные проекты ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» в 2008 году

Клиент	Объект	Вид работ	Начало	Завершение
ОГК-3	Южноуральская ГРЭС	Работы по капитальным и средним ремонтам котлоагрегатов ПК-10 ст. № 8, 11, 7; ПК-33 ст.№15	2007	2008
	Южноуральская ГРЭС	Работы по внеплановому ремонту и техническому обслуживанию тепло-механического оборудования	2008	2008
ТГК-4	Курская региональная генерация	Комплексное ремонтно-техническое обслуживание с диагностикой оборудования, с поставкой материалов	2008	2008
ТГК-6	Дзержинский филиал	Ремонт тепловых сетей	2008	2008
ТГК-2	ГУ ТГК-2 по Ярославской области	Реконструкция котла ТГМ-84 ст. № 3 с заменой ШПП	2008	2008
	ГУ ТГК-2 по Архангельской области	Ремонт вспомогательного оборудования котельных Узел подготовки угольного топлива к/а №7 (изготовление)	2007	2008
	ГУ ТГК-2 по Новгородской области	Выполнение СМР по вспомогательному оборудованию (Р-50-1300/13)	2008	2008
	ГУ ТГК-2 по Костромской обл.	Реконструкция котлов и тепловых сетей Костромской ТЭЦ-1, Костромской ТЭЦ-2, Шарьинской ТЭЦ Ремонт и обслуживание вспомогательного котельного оборудования вспомогательного оборудования цехов, услуги механической мастерской	2008	2008

Источник: Пресс-релиз группы Е4, 2009г.

Производственные показатели

Объем товарной продукции в 2006г составил ... тыс. руб., численность ППП – ... чел.

Выручка в 2007 году составляла ... тыс. руб.

Численность персонала в 2007 году составляла ... человек.

Среднесписочная численность персонала составляла в 2008 году ... человек.

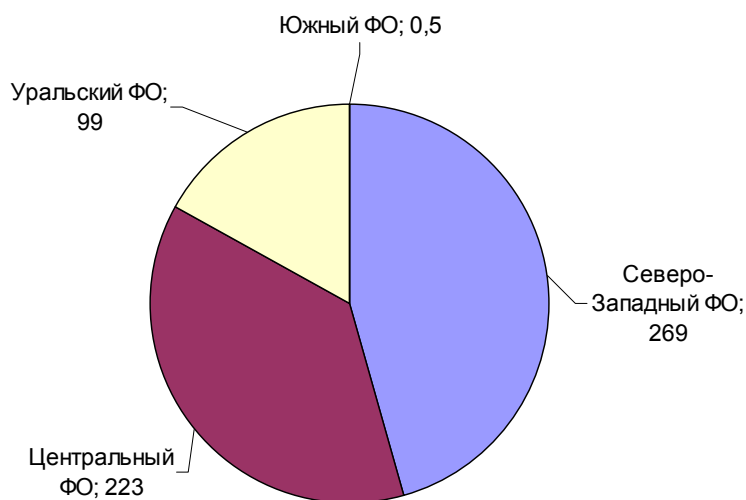
Выручка компании в 2008г. составила ... млн. руб.

Рис. 6. Распределение выручки ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» по видам работ в 2008 году, млн. руб.



Источник: Пресс-релиз группы E4, 2009г.

Рис. 7. Распределение выручки ЗАО «Е4-Центрэнергосервис» по географии в 2008 году, млн. руб.



Источник: Пресс-релиз группы E4, 2009г.

Контактная информация

Наименование: ЗАО «Е4-Центрэнергосервис»

Почтовый адрес: 109012, г. Москва, пер. Б. Черкасский, д.8/6 корп.1

Генеральный директор: Бурнашов Алексей Прокопьевич

Тел. (495) 698-30-04, факс (495) 698-30-04

Электронная почта: info@zaoies.ru

Адрес Общества в Internet: <http://www.zaoies.ru/>